



MINISTRO

La Habana, 22 de diciembre de 2025

“Año 67 de la Revolución”

OM-4650-25

A: Lista Destinatarios.

Referencia: Organización del Cronograma para la Elaboración del Balance de los Recursos Constructivos del año 2027

Compañera (o):

Dando cumplimiento a la Misión y a las Funciones Específicas del Ministerio de la Construcción, establecidas como parte de la actualización del modelo económico del país mediante el decreto ley 321 del 23 de marzo del año 2014 y el acuerdo 7641 del Consejo de Ministros de fecha 14 de octubre del año 2014, respectivamente y a los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución (Lin. /226), con el objetivo de confeccionar el Plan de la Economía Nacional del año 2027 es necesario realizar el cálculo de las **Capacidades de Construcción y Montaje y de Producción Industrial de Materiales de Construcción**, captar las demandas de **Inversiones y Mantenimientos Constructivos**, identificar las necesidades de otros recursos fundamentales y realizar el **Balance Anual de los Recursos Constructivos del País**, logrando la participación de todos los OACE, OSDE, ON, CAP, CAMIJ, MIPYMES, CNA, CPA, CCS, UBPC, PDL y TCP en la elaboración y presentación de la información que requiere el MICONS.

Para organizar la ejecución del proceso el MICONS y el MEP han elaborado un cronograma de trabajo que, comenzando en el mes de octubre del año 2025, desarrolla sus tareas fundamentales durante todo el año 2026.

REPÚBLICA DE CUBA
MINISTERIO DE LA CONSTRUCCIÓN



MINISTRO

| ETAPAS | ACTIVIDADES | AÑO PREVIO A ELABORACIÓN PLAN 2027 | | | | AÑO DE ELABORACIÓN PLAN 2027 | | | | AÑO DE EJECUCIÓN PLAN 2027 | | | | AÑO DE EVALUACIÓN CUMPLIMIENTO PLAN 2027 | | | |
|--------|-----------------------|------------------------------------|----|-----|----|------------------------------|----|-----|----|----------------------------|----|-----|----|--|----|-----|----|
| | | 2025 | | | | 2026 | | | | 2027 | | | | 2028 | | | |
| | | I | II | III | IV | I | II | III | IV | I | II | III | IV | I | II | III | IV |
| I | PREPARACIÓN BARC | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | DIRECTIVAS PAEN | | | | | | | | | | | | | | | | |
| II | ELABORACIÓN BARC | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ELABORACIÓN PAEN | | | | | | | | | | | | | | | | |
| III | APROBACIÓN BARC | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | APROBACIÓN PAEN | | | | | | | | | | | | | | | | |
| IV | DESAGREGACIÓN PAEN | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | DESAGREGACIÓN BARC | | | | | | | | | | | | | | | | |
| V | CONDUCCIÓN PAEN | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | EJECUCIÓN BARC | | | | | | | | | | | | | | | | |
| VI | EVAL. RESULTADOS PAEN | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | EVAL. RESULTADOS BARC | | | | | | | | | | | | | | | | |

Cumpliendo con el cronograma; el MICONS, orienta las acciones siguientes:

Primero:

Los jefes de cada OACE, OSDE, ON, CAP y CAM IJ y CNA de subordinación nacional, deben **designar** ante el MICONS un **Representante** para orientar y dirigir la elaboración y ejecución del **BARC 2027** en sus respectivas organizaciones. Los **Representantes** deben ser directivos o funcionarios que posean autoridad y conocimientos técnicos adecuados para organizar y conducir con efectividad y de forma permanente la participación de sus organizaciones en el proceso de **Balance Anual de Recursos Constructivos** del año 2027. **(Se adjuntan las funciones de los representantes)**

Los datos personales y laborales de los compañeros designados, como **Representantes** deben ser entregados en la Dirección de Balance Constructivo del MICONS, en el modelo que se adjunta a la presente carta (firmado por la máxima autoridad del organismo u organización) **(Se adjunta el formato de nombramiento)**

Fecha: Antes del 5 de enero del año 2026.

Hora: 9:00 AM a 4:00 PM.

Lugar: Dirección de Balance Constructivo. MICONS.

Responsable: Organizaciones.



MINISTRO

Segundo:

Los **Representantes** nombrados por cada OACE, OSDE, ON, CAP, CAM IJ, de subordinación nacional, deben matricular en el curso de **Capacitación y Certificación de los Representantes** de los organismos en la Escuela Nacional de Cuadros del MICONS. **(Se adjunta el formato de matrícula)**

Escuela de cuadros del MICONS "Revolución de Octubre."

Dirección: Avenida 26 de Julio y final.
Reparto "Abel Santamaría".
Wajay.
La Habana.

Teléfonos: 76454644 (garita) y 76456871 (dirección).

La matrícula del curso se realizará en la propia escuela o en la oficina alternativa que esta establezca con este fin en la sede central del MICONS. Para realizar la matrícula los **Representantes** deben entregar relleno y firmado por el jefe máximo de la organización el modelo de matrícula que se adjunta a la presente carta y el certificado de graduado de la enseñanza superior.

Las entidades que necesiten capacidades de alojamientos para sus representantes, deben coordinarlas directamente con la dirección de la escuela, con una semana de antelación y los pagos preverlos todos en efectivos según las cuantías aprobadas y vigentes para las dietas.

Fecha: 5 al 9 de enero del año 2026.

Hora: 9:00 AM a 4:00 PM

Lugar: Escuela de Cuadros del MICONS u oficina alterna en el MICONS.

Responsable: Organizaciones.



MINISTRO

Tercero:

Las direcciones de las organizaciones y los **Representantes** nombrados de cada OACE, OSDE, ON, CAP, CAM IJ y CNA de subordinación nacional deben participar en la **Reunión de Orientaciones Generales** en la que se da a conocer el cronograma de trabajo y se da inicio a la elaboración y ejecución del **Balance Anual de los Recursos Constructivos del año 2027**. La reunión se desarrollará físicamente en la Sala Granma del MICONS o a distancia utilizando las salas de videoconferencias de las empresas de diseño en los territorios.

Fecha: jueves, 8 de enero del año 2026.

Hora: 8:30 AM.

Lugar: Sala Granma del MICONS.

Salas de Video Conferencias de las empresas de Diseño de los territorios.

Responsable: Organizaciones.

Cuarto:

Los **Representantes** de subordinación nacional que previamente se hayan matriculado en el curso de **Capacitación y Certificación de los Representantes** en la escuela de cuadros del MICONS, deben registrarse en la plataforma **TEFORMA** de la empresa AICROS para recibir la preparación y realizar las evaluaciones online (Laptop, Table, Celular, etc., con acceso a Internet). El registro debe realizarse con un correo electrónico y un número de teléfono con cuenta vigente de datos y acceso a internet, requisitos imprescindibles para poder obtener usuario, clave y tener acceso al curso online.

Fecha: 12 al 16 de enero del año 2026.

Hora: 9:00 AM a 4:00 PM.

Lugar: AICROS.

Responsable: Escuela de Cuadros del MICONS.

Representantes.



MINISTRO

Quinto:

Los **Representantes** nombrados por cada OACE, OSDE, ON, CAP, CAM IJ de subordinación nacional y previamente matriculados en la Escuela Nacional de Cuadros del MICONS y registrados en la plataforma **TEFORMA** de AICROS, deben participar en el curso de **Capacitación y Certificación de los Representantes** para recibir la preparación especializada y la autorización para orientar y dirigir la elaboración y ejecución del BARC 2027. El curso se impartirá por la Escuela Nacional de Cuadros del MICONS y la empresa AICROS. **(Se adjunta el programa).**

Fecha: 19 al 23 de enero del año 2026.

Hora: 8:30 AM a 5:00 PM.

Lugar: Sala Granma del MICONS.

Responsable: Escuela de Cuadros del MICONS.
Representantes.

Sexto:

Los **OACE, OSDE, ON, CAP, CAM IJ, CNA, TCP y MIPYMES** de todo el país, que poseen entidades que ejecutan **Servicios de Construcción y Montaje y de Producción de Materiales de Construcción**, para recibir la capacitación y poder realizar el cálculo de las **Capacidades de Construcción y Montaje y de Producción Industrial de Materiales de Construcción del año 2027**, deben actualizar su contrato y pagar su licencia anual o adquirir (casos de nueva incorporación) por primera vez el servicio con acceso a la web con la empresa **AICROS** a partir del día **19 del mes de enero del año 2026**.

El cálculo de las **Capacidades de Construcción y Montaje y de Producción Industrial de Materiales de Construcción** del año 2027, utilizando la página web de aiBalan que será abierta a partir del día **19 de enero del año 2026**, debe realizarse por cada entidad y organismo en los meses de **enero y febrero 2026**, para permitir que los inversionistas y explotadores puedan conciliar con los contratistas, constructores y productores electrónicamente y dentro de aiBalan durante los meses de **marzo y abril 2026**.



MINISTRO

Los organismos acompañantes, Inversionistas y Explotadores que reciben servicios de **Empresas Mixtas, Asociaciones Económicas Internacionales y Empresas Constructoras de Capital 100 % Extranjero** en proceso de radicarse o ya radicadas en el país, deben coordinar con estas organizaciones para que adquieran la licencia de aiBalan y realicen el **Cálculo de las Capacidades de Construcción y Montaje del año 2027**, para que puedan conciliar electrónicamente con los Inversionistas y Explotadores dentro del programa aiBalan al igual que el resto de las entidades del país.

Las **Empresas Contratistas Generales** de cualquier origen o denominación, que no calculan **Capacidades de Construcción y Montaje** por el método normal por tener recursos propios y que las adquieren de otros constructores o alquilan recursos para crearlas; para poderse declararse en aiBalan y realizar las conciliaciones electrónicas con Inversionistas y Explotadores para el año 2027, deben adquirir la Licencia del módulo de aiBalan que les corresponde como Contratistas en la empresa **AICROS** y colocar en aiBalan las **Actas de Conciliación** firmadas con las entidades constructoras a las que van a subcontratar, o alquilar los recursos indicando los valores de **Capacidades de Construcción y Montaje** que dichas entidades ponen a su disposición o crean por el alquiler de recursos para el año 2027.

Las capacidades de **Construcción y Montaje** adquiridas por los **Contratistas Generales** solo se le reconocen después de confirmadas dentro de aiBalan por los constructores que se las otorgan. Las capacidades máximas para conciliar **Construcción y Montaje** se definirán por la suma de los valores que se hayan aceptado dentro de aiBalan por las propias entidades constructoras que se las ceden o ponen a su disposición y en el caso de las alquiladas por el resultado de los cálculos realizados con los recursos que se le alquilaron.

Las **MIPYMES, CNA y Trabajadores por Cuenta Propia (TCP)** que poseen licencias para realizar **Servicios de Construcción y Montaje o de Producción Industrial de Materiales de Construcción**, deben desde sus propios lugares de residencia y municipios, utilizando la red nacional de



MINISTRO

transmisión de datos acceder a la página Web de la empresa AICROS (www.aicros.cu) y previa identificación legal, pagar a través de la Banca Electrónica el servicio informático del programa aiBalan que les permite recibir los procedimientos, formatos y videos de capacitación, etc., para realizar el **Cálculo de las Capacidades de Construcción y Montaje y de Producción Industrial de Materiales de Construcción del año 2027** y después utilizar el resto de las prestaciones de aiBalan para conciliar electrónicamente sus servicios con los clientes, confeccionar el nivel de actividad (plan) y controlar su cumplimiento.

Fecha: 19 enero al 28 de febrero del año 2026.

Hora: Sin límites.

Lugar: Sedes de las organizaciones.

Responsable: Organizaciones.

Séptimo:

Los **OACE, OSDE, ON, CAP, CAM IJ, Empresas Mixtas y AEI** que realicen **Inversiones de Construcción o Montaje (Inversionistas) o Mantenimientos de Construcción o Montaje (Explotadores)**, para poder elaborar y presentar las **Demandas de Construcción y Montaje para Inversiones y Reparaciones Capitales y Construcción y Montaje para Mantenimientos Constructivos del año 2027**, deben actualizar su contrato con **AICROS**, pagar su licencia anual o adquirir (casos de nueva incorporación) y recibir las capacitaciones del módulo de Demanda de Construcción y Montaje del Programa Informático AiBalan a partir del día **19 del mes de enero del año 2026**.

Las entidades Inversionistas y Explotadoras que deseen contratar **MIPYMES, CNA, TCP** u otro tipo de organización constructora, estatal, privada o extranjera, tienen que exigir que previamente dichas figuras **Calculen las Capacidades de Construcción y Montaje del año 2027** por aiBalan y no firmar las Actas de Conciliación con las mismas, hasta que este requisito no esté cumplido.



MINISTRO

Las entidades **Inversionistas** y **Explotadoras** no podrán conciliar materiales de Producción Industrial directamente con los productores sean estatales o privados; si estos previamente no han adquirido el módulo correspondiente de aiBalan y realizado el cálculo de sus **Capacidades de Producción Industrial de Materiales de Construcción** para el año 2027.

Fecha: 1 de marzo al 30 de abril del año 2026.

Hora: Sin límites.

Lugar: Sedes de las organizaciones.

Responsable: Organizaciones.

Octavo:

Los **OACE, OSDE, ON, CAP, CAM IJ** y **CNA** que realicen **Balance de las Capacidades de Construcción y Montaje** en todo el país, para poder presentar el **Balance de las Capacidades de Construcción y Montaje del año 2027**, deben actualizar su contrato con AICROS, pagar su licencia anual o adquirir (casos de nueva incorporación) y recibir las capacitaciones del módulo de **Balance de las Capacidades de Construcción y Montaje** del Programa Informático aiBalan a partir del día **19 del mes de enero del año 2026**.

Fecha: 1 de marzo al 30 de abril del año 2026.

Hora: Sin límites.

Lugar: Sedes de las organizaciones.

Responsable: Organizaciones.

Noveno:

Los **OACE, OSDE, ON, CAP, CAM IJ, MIPYMES, CNA** y **TCP**, que demanden para el año 2027, materias primas o materiales para la construcción directamente a los productores con destino a **otras producciones, exportaciones** o **comercializaciones** dentro del país, deben suscribir el contrato con AICROS y pagar la licencia anual para recibir las capacitaciones del módulo de **Demanda de las Capacidades de Producción Industrial de Materiales para la Construcción** del Programa Informático aiBalan a partir del día **19 del mes de enero del año 2026**.



MINISTRO

Fecha: 19 enero al 28 de febrero del año 2026.

Hora: Sin límites.

Lugar: Sedes de las organizaciones.

Responsable: Organizaciones.

Decimo.

El Cálculo de las **Capacidades de Construcción y Montaje** y de **Producción Industrial de Materiales para la Construcción** y las **Demandas de Capacidades de Producción Industrial de Materiales como Materias Primas** para producir **Materiales la Construcción** deben comenzar a ejecutarse por los organismos y organizaciones con la activación del **Servicio Web de aiBalan** el día **19 de enero 2026** y concluir el **28 de febrero del año 2026**.

Onceno:

Las **Demandas de Construcción y Montaje y de Materiales de Producción Industrial de Materiales de Construcción** y el **Balance de las Capacidades de Construcción y Montaje**, deben comenzar a ejecutarse por los organismos y organizaciones inversionistas y explotadoras utilizando el **Servicio Web de aiBalan** el día **1 de marzo** y concluir el **30 de abril del año 2026**.

Fecha: 1 de marzo al 30 de abril del año 2026.

Hora: Sin límites.

Lugar: Sedes de las organizaciones.

Responsable: Organizaciones.



MINISTRO

Duodécimo:

La venta de licencias de los módulos del programa informático y sus aperturas dentro de la página web aiBalan se realizarán:

| NRO | MODULOS | SIGLAS | FECHA DE VENTA AICROS | FECHA DE APERTURA aiBalan |
|-----|--|--------|-----------------------|---------------------------|
| 1 | Cálculo de Capacidades Construcción y Montaje | CCCM | 19/1/2026 | 19/1/2026 |
| 2 | Cálculo de Capacidades Construcción y Montaje de Contratistas | CCCMC | 19/1/2026 | 19/1/2026 |
| 3 | Cálculo de Capacidades Producción Industrial de Materiales de Construcción. | CCPIMC | 19/1/2026 | 19/1/2026 |
| 4 | Demanda de Capacidades de Producción Industrial de Materiales de Construcción. | DCPIMC | 19/1/2026 | 19/1/2026 |
| 5 | Demanda de Capacidades de Construcción y Montaje. | DCCM | 19/1/2026 | 28/2/2026 |
| 6 | Balance de Capacidades de Construcción y Montaje. | BCCM | 19/1/2026 | 28/2/2026 |

Fecha: Según programa.

Hora: 9:00 AM a 5:00 PM.

Lugar: Entidades comercializadoras de aiBalan.

Responsable: AICROS.

Decimotercero:

Los despachos del MEP y MICONS con los organismos y organizaciones de subordinación nacional, se realizarán en los meses de mayo y junio del año 2026 por **video conferencias**. En los despachos se harán los cierres para introducir los datos y realizar las operaciones de planificación del año 2027 en la web de aiBalan a los organismos que concluyen y solo se darán opciones excepcionales de arreglos, hasta el **19 de junio del año 2026**, fecha en que se realizará el cierre general de captación de información.

REPÚBLICA DE CUBA
MINISTERIO DE LA CONSTRUCCIÓN



MINISTRO

Fecha: 1 de mayo al 19 de junio del año 2026.

Hora: 9:00 AM a 5:00 PM.

Lugar: Sedes de las organizaciones, AICROS y Empresas de Diseño de los territorios.

Responsable: Organizaciones.

La totalidad de los organismos y organizaciones del país deben realizar las preparaciones técnicas, la introducción de los datos y elaborar el Balance Anual de Recursos Constructivos del año 2027, desde las organizaciones de base (UB) definiendo **Lugar** (Dirección o ubicación), **Municipio y Provincia** y utilizando la página Web de **aiBalan**, pues no existirán aplicaciones escritorio, pudiéndose utilizar como alternativa los servicios de asesoría y conectividad que les ofertaran los **Joven Club** en los barrios y municipios de todo el país, en coordinación con la empresa **AICROS**,

Las tareas mencionadas y las correspondientes al Cronograma de Trabajo Conjunto **MEP-MICONS**, están incluidas en el **Plan de Actividades del País del año 2026**.

Fraternalmente,



Ing. René Mesa Villafaña

Cc: Joaquín Alonso Vázquez-Ministro MEP
Inalvis de la Calle Sablón-DGDE
Ramón Sergio Medina-DBC

MMRV

Anexo 1

FUNCIONES DE LOS REPRESENTANTES DE LOS ORGANISMOS EN LA PLANIFICACIÓN, EJECUCIÓN Y CONTROL DE LOS BALANES ANUALES DE LOS RECURSOS CONSTRUCTIVOS DEL PAÍS. (Lineamiento 226, VII Congreso PCC)

1. Definir con las direcciones de sus organismos y entidades, las estructuras organizativas que se adoptarán para la realización de los balances, exigiendo que se designen los responsables de cada uno de los roles y módulos a ejecutar:

Rol Balance General: El responsable designado debe vincularse con el **Representante** nombrado y con el área de **Planificación Económica** del organismo o entidad, estando capacitado para realizar la integración de todos los balances y ejecutar por sí mismo el **Balance de los Balances** (Balance integrado de todos los recursos que previamente fueron balanceados).

Rol Balances Específicos: Los responsables que se designen de cada balance específico (Balance de Capacidades Constructivas, Balance de Producciones Industriales de Materiales de Construcción, Balance de Disponibilidades de Materiales de Construcción, Balance de Asfalto, Balance de Transportación de Cargas, Balance de Agua y Balance de Energía), deben vincularse al **Balancista General** y a cada uno de los roles que le deben suministrar las demandas y las capacidades o disponibilidades de los recursos a balancear.

Rol Inversionista: El responsable designado, debe realizar las tareas relacionadas con el Módulo de **Demanda de Construcción y Montaje** en la actividad de **Construcción y Montaje para Inversiones y Reparaciones Capitales**,

que también incluye, las demandas y conciliaciones de todos los recursos que se requieren para realizar las inversiones, el control de su cumplimiento y el Control General del Módulo.

Rol Explotador: El responsable designado, debe realizar las tareas relacionadas con el Módulo de **Demanda de Construcción y Montaje** en la actividad de **Construcción y Montaje para Mantenimientos Constructivos**, que además incluye, las demandas y las conciliaciones de todos los recursos que se requieren adquirir para realizar los mantenimientos y el Control General del Módulo.

Rol Constructor: El responsable designado, debe realizar las tareas relacionadas con el Módulo de **Cálculo de las Capacidades Constructivas**, que incluye, aceptar o no las conciliaciones con los clientes y la definición de los Niveles de Actividades de Construcción, las Demandas de Insumos del Constructor y el Control General del Módulo.

Rol Productor: El responsable designado, debe realizar las tareas relacionadas con el Módulo de **Cálculo de las Capacidades Producción Industrial de materiales de Construcción**, que también incluye, los Niveles de Actividades de Producción, las Demandas de los Insumos del Productor y de las Materias Primas y el Control General del Módulo.

2.Coordinar con las Direcciones de Economía y las Áreas de Planificación Económica de sus respectivos organismos y organizaciones, para que el Balance de los Recursos Constructivos se realice estrechamente vinculado y formando parte de la Planificación Económica de las Entidades, garantizando que sea coincidente la información que ambas áreas reflejan en el Plan de la Economía en cada entidad.

3. Participar en las **reuniones de orientaciones generales** y en los **cursos de capacitación** que se citen y realicen por el MICONS para planificar, organizar, ejecutar y controlar la realización de los Balances Anuales de los Recursos Constructivos del País.

4. Implementar las **orientaciones del MICONS**, elaborando de conjunto con las direcciones de sus organismos los **cronogramas de trabajo** y las **indicaciones internas** para la realización de los Balances Anuales de los Recursos Constructivos del País.

5. Organizar e **Impartir los cursos nacionales y territoriales** que se requieran en sus organismos y organizaciones para capacitar y orientar a los Grupos Empresariales, Empresas, Unidades Básicas Empresariales y Unidades Presupuestadas en la aplicación de los procedimientos para realizar los Balances Anuales de los Recursos Constructivos del País.

6. Conducir, supervisar y controlar el cumplimiento por sus organismos de los **cronogramas de trabajo conjunto MEP-MICONS** para la realización de los Balances Anuales de los Recursos Constructivos del País.

7. Exigir la realización de los **Balances Internos** de las Capacidades y Recursos Constructivos de sus organismos y organizaciones.

8. Revisar previamente las informaciones que se entreguen por sus organismos al MICONS, verificando la aplicación correcta de los procedimientos, la calidad de los datos y **certificando mediante firmas personales** que estas informaciones reflejan las realidades de sus organismos.

9. Participar en los **despachos** para la presentación y entrega de la información y la documentación de los Balances Anuales de los Recursos Constructivos del País convocados por el MICONS y el MEP.

10. Trabajar conjuntamente con la empresa AICROS para materializar con rapidez la **informatización del sistema de Balance de los Recursos Constructivos** de sus respectivos organismos, organizaciones y entidades.

11. Mantener **relaciones permanentes de trabajo** con el MICONs, durante la planificación, organización, ejecución y control de los Balances Anuales de los Recursos Constructivos del País.

**Elaborado: DIRECCIÓN DE BALANCE CONSTRUCTIVO.
MICONs.**

DESIGNACION.
(FAVOR DE LLENAR CON LETRA CLARA Y LEGIBLE)

El OACE, OSDE u OLPP _____

Ha designado para atender las actividades que debe realizar relacionadas con el Balance Constructivo del País del año 2027, al Directivo:

Primer Apellido _____ Segundo Apellido _____

Nombres _____ Número de Identidad permanente _____

Dirección Particular _____

Municipio _____ Provincia _____

Teléfono Casa _____ Teléfono Celular privado _____

Especialidad de Graduado _____ Año de graduación _____

Centro Universitario donde se graduó _____

Cargo que ocupa en el OACE, OSDE u OLPP _____

Años de experiencias en el cargo _____

Dirección del Centro Laboral _____

Municipio _____ Provincia _____

Dirección de correo electrónico _____

Teléfono Fijo Trabajo _____ Teléfono Celular Trabajo _____

Designado por: _____ Cargo: _____
Nombre y Apellidos

Fecha: _____

CUÑO

Nota: Entregar en la Dirección de Balance Constructivo del MICONS, antes del 5 de enero del año 2026.

CURSO DE CAPACITACION DEL BALANCE CONSTRUCTIVO DEL AÑO 2027 ANEXO 3

| No | CURSO UNICO | 19-23 |
|------|--------------------|-------|
| 1.0 | MICONS (OC) | 19-23 |
| 2.0 | GEDIC | 19-23 |
| 3.0 | GEICON | 19-23 |
| 4.0 | GECONS | 19-23 |
| 5.0 | UNAIC | 19-23 |
| 6.0 | INRH | 19-23 |
| 7.0 | GIAT | 19-23 |
| 8.0 | GEAS | 19-23 |
| 9.0 | CAPPR | 19-23 |
| 10.0 | CAPAR | 19-23 |
| 11.0 | OSDE GEPP AR | 19-23 |
| 12.0 | CAPLH | 19-23 |
| 13.0 | CAP MY | 19-23 |
| 14.0 | OSDE GEPP MY | 19-23 |
| 15.0 | CAMIJ | 19-23 |
| 16.0 | CAPMT | 19-23 |
| 17.0 | CAP VC | 19-23 |
| 18.0 | CAP CF | 19-23 |
| 19.0 | CAP SS | 19-23 |
| 20.0 | CAP CA | 19-23 |
| 21.0 | CAP CM | 19-23 |
| 22.0 | CAP LT | 19-23 |
| 23.0 | CAP HG | 19-23 |
| 24.0 | CAP GR | 19-23 |
| 25.0 | CAPSC | 19-23 |
| 26.0 | CAP GT | 19-23 |

| 2.0 | CURSO UNICO | 19-23 |
|------|---------------------|-------|
| 50.0 | GE ACINOX | 19-23 |
| 51.0 | GER | 19-23 |
| 52.0 | GEMPIL | 19-23 |
| 53.0 | GELECT | 19-23 |
| 54.0 | GEIQ | 19-23 |
| 55.0 | CITMA | 19-23 |
| 56.0 | GECITMA | 19-23 |
| 57.0 | BIOCUBAFARMA | 19-23 |
| 58.0 | MINCOM | 19-23 |
| 59.0 | GECC | 19-23 |
| 60.0 | GEIC | 19-23 |
| 61.0 | ETECSA | 19-23 |
| 62.0 | MINAG | 19-23 |
| 63.0 | GAFAR | 19-23 |
| 64.0 | GAFMY | 19-23 |
| 65.0 | GAF | 19-23 |
| 66.0 | GAG | 19-23 |
| 67.0 | GELMA | 19-23 |
| 68.0 | GEG | 19-23 |
| 69.0 | GE PROD AVICOLA | 19-23 |
| 70.0 | GE PROD PORCINA | 19-23 |
| 71.0 | GE ACOPIO | 19-23 |
| 72.0 | GEFF | 19-23 |
| 73.0 | LABIOFAM | 19-23 |
| 74.0 | TABACUBA | 19-23 |
| 75.0 | MINAL | 19-23 |

| 3.0 | CURSO UNICO | 19-23 |
|-------|--------------------------|-------|
| 99.0 | GEMES | 19-23 |
| 100.0 | MINCULT | 19-23 |
| 101.0 | UNEAC | 19-23 |
| 102.0 | AS. HERMANOS SAIZ | 19-23 |
| 103.0 | INST. INF. Y COMUC. SOC. | 19-23 |
| 104.0 | ACC | 19-23 |
| 105.0 | MINSAP | 19-23 |
| 106.0 | INDER | 19-23 |
| 107.0 | AGR | 19-23 |
| 108.0 | MEP | 19-23 |
| 109.0 | ANEC | 19-23 |
| 110.0 | MINJUST | 19-23 |
| 111.0 | ONBC | 19-23 |
| 112.0 | UNJC | 19-23 |
| 113.0 | MINREX | 19-23 |
| 114.0 | TSP | 19-23 |
| 115.0 | CGR | 19-23 |
| 116.0 | MTSS | 19-23 |
| 117.0 | ANCI | 19-23 |
| 118.0 | ACLIFIM | 19-23 |
| 119.0 | ANSOC | 19-23 |
| 120.0 | ACPDI | 19-23 |
| 121.0 | MFP | 19-23 |
| 122.0 | GECAUDAL | 19-23 |
| 123.0 | ONAT | 19-23 |
| 124.0 | FGR | 19-23 |

| 1.0 | CURSO ÚNICO | 19-23 |
|------|----------------|-------|
| 27.0 | MINFAR | 19-23 |
| 28.0 | GEOCUBA | 19-23 |
| 29.0 | UAM | 19-23 |
| 30.0 | UCM | 19-23 |
| 31.0 | UIM | 19-23 |
| 32.0 | EJT | 19-23 |
| 33.0 | UPZEM | 19-23 |
| 34.0 | GAESA | 19-23 |
| 35.0 | INRE | 19-23 |
| 36.0 | MININT | 19-23 |
| 37.0 | MININT SE | 19-23 |
| 38.0 | MINEM | 19-23 |
| 39.0 | UNE | 19-23 |
| 40.0 | CUPET | 19-23 |
| 41.0 | CUBANIQUEL | 19-23 |
| 42.0 | GEOMINSAL | 19-23 |
| 43.0 | MITRANS | 19-23 |
| 44.0 | GEA | 19-23 |
| 45.0 | GEMAR | 19-23 |
| 46.0 | UFC | 19-23 |
| 47.0 | CACSA | 19-23 |
| 48.0 | MINDUS | 19-23 |
| 49.0 | GESIME | 19-23 |

| 2.0 | CURSO ÚNICO | 19-23 |
|------|------------------------|-------|
| 76.0 | GEIA | 19-23 |
| 77.0 | GE IND- PESQUERA | 19-23 |
| 78.0 | GE A. ALIMENTARIO | 19-23 |
| 79.0 | AZCUBA | 19-23 |
| 80.0 | OFIC HIST LH | 19-23 |
| 81.0 | GE CENTRO HISTORICO | 19-23 |
| 82.0 | MINCIN | 19-23 |
| 83.0 | GEMPA | 19-23 |
| 84.0 | GECPIS | 19-23 |
| 85.0 | MINCEXIE | 19-23 |
| 86.0 | GECOMEX | 19-23 |
| 87.0 | CAM COM | 19-23 |
| 88.0 | MINTUR | 19-23 |
| 89.0 | CUBANACAN | 19-23 |
| 90.0 | GRAN CARIBE | 19-23 |
| 91.0 | ISLAZUL | 19-23 |
| 92.0 | AGENCIA DE VIAJES CUBA | 19-23 |
| 93.0 | SERVITUR | 19-23 |
| 94.0 | CUBASOL | 19-23 |
| 95.0 | CAMPISMO | 19-23 |
| 96.0 | MINED | 19-23 |
| 97.0 | GEMINED | 19-23 |
| 98.0 | MES | 19-23 |

| 3.0 | CURSO ÚNICO | 19-23 |
|-------|-----------------------------|-------|
| 125.0 | BCC | 19-23 |
| 126.0 | BANDEC | 19-23 |
| 127.0 | BANMET | 19-23 |
| 128.0 | BPA | 19-23 |
| 129.0 | CADECA S.A | 19-23 |
| 130.0 | CNE | 19-23 |
| 131.0 | ANPP | 19-23 |
| 132.0 | UPSI PR | 19-23 |
| 133.0 | SCM IPF (INOTU) | 19-23 |
| 134.0 | GEPALCO | 19-23 |
| 135.0 | PCC | 19-23 |
| 136.0 | OSDE DE LA ORGANIZACIÓN PCC | 19-23 |
| 137.0 | UJC | 19-23 |
| 138.0 | UPEC | 19-23 |
| 139.0 | FMC | 19-23 |
| 140.0 | CDR | 19-23 |
| 141.0 | ANAP | 19-23 |
| 142.0 | CTC | 19-23 |
| 143.0 | ICAP | 19-23 |
| 144.0 | INAENE | 19-23 |
| 145.0 | CIPPPB | 19-23 |
| 146.0 | A.P. LATINA | 19-23 |
| 147.0 | MOV. PAZ. | |



CENTRO DE DESARROLLO Y CONSULTORÍA EN GESTIÓN
Y DIRECCIÓN EMPRESARIAL.
GERCONS

**SOLICITUD DE MATRÍCULA
(FAVOR DE LLENAR CON LETRA CLARA Y LEGIBLE)**

TITULO DEL CURSO: Certificación de Conocimientos para Elaborar el Balance Anual de de los Recursos Constructivos del País del año 2027.

Primer Apellido _____ Segundo Apellido _____

Nombres _____

Lugar y fecha de nacimiento _____
Lugar día mes año

IDENTIDAD PERMANENTE: _____

Sexo (Masculino/Femenino) _____ Integración Revolucionaria _____

Dirección Particular _____

Municipio _____ Provincia _____ Teléfono _____

Graduado de: _____ Año de graduación _____

Universidad o tecnológico donde se graduó _____

Años de experiencia en la especialidad de la que es graduado: _____

Centro laboral (Empresa) _____

Organismo _____ Cargo que ocupa _____

Años de experiencia en el cargo: _____

Dirección del Centro Laboral: _____

Municipio _____ Provincia _____ Teléfono _____

Correo Electrónico para TFORMA _____

Celular con Datos y Acceso a INTERNET para TFORMA _____

Llenado el día _____ mes _____ año _____

Firma del alumno: _____

MARQUE CON UNA X, UD ES: CUADRO ____ RESERVA ____ CUADRO Y RESERVA ____

PARA USO INTERNO DE LA SECRETARIA DOCENTE.

EVALUACIÓN FINAL OTORGADA.

APROBADO (de 3 a 5)

INSUFICIENTE (menos de 3)

Notas: Adjuntar fotocopia del título de estudios universitarios o tecnológicos vencidos. La Matricula se realizará en la escuela el primer día de la semana del curso.

MICONS
DIRECCIÓN DE BALANCE CONSTRUCTIVO
PROGRAMA DE DESPACHO DEL MICONS Y EL MEP CON LOS OACE, ON, OSDE,
CAP, CAMIJ Y CNA, PARA RECEPCIONAR LAS INFORMACIONES DEL BALANCE
CONSTRUCTIVO DEL PAÍS DEL AÑO 2027

| NRO | OACE U OLPP | FECHA | DÍA / SEMANA | HORA | LUGAR |
|-------|----------------------------|-----------------|--------------|-----------------|---------|
| 1 | MICONS | 04 de mayo 2026 | LUNES | 09:00 - 17:00 H | MICONS |
| 1.1 | DIRECCIÓN GENERAL VIV. | 04 de mayo 2026 | LUNES | 09:00 - 11:00 H | MICONS |
| 1.1.1 | INVERSIONES | 04 de mayo 2026 | LUNES | 09:00 - 09:40 H | MICONS |
| 1.1.2 | CONSERVACIÓN | 04 de mayo 2026 | LUNES | 09:40 - 10:20 H | MICONS |
| 1.1.3 | BALANCE DE RECURSOS | 04 de mayo 2026 | LUNES | 10:20 - 11:00 H | MICONS |
| 1.2 | DIRECCIÓN P. L. MATERIALES | 04 de mayo 2026 | LUNES | 13:30 - 14:00 H | MICONS |
| 1.3 | DIRECCIÓN DE ECONOMÍA | 04 de mayo 2026 | LUNES | 14:00 - 17:00 H | MICONS |
| 1.3.1 | U.P. ADMÓN INTERNA | 04 de mayo 2026 | LUNES | 14:00 - 14:45 H | MICONS |
| 1.3.2 | U.P. NORMAS Y PRECIOS | 04 de mayo 2026 | LUNES | 14:45 - 15:30 H | MICONS |
| 1.3.3 | U.P. CAPACITACIÓN | 04 de mayo 2026 | LUNES | 15:30 - 16:20 H | MICONS |
| 2 | GEDI | 05 de mayo 2026 | MARTES | 09:00 - 11:00 H | AICROS |
| 3 | GEICON | 05 de mayo 2026 | MARTES | 14:00 - 16:00 H | AICROS |
| 4 | GECONS | 06 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 09:00 - 11:00 H | AICROS |
| 5 | UNAIC | 06 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 13:30 - 14:00 H | AICROS |
| 6 | INRH | 06 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 7 | GIAT | 06 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 8 | GEAS | 06 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 16:00 - 17:00 H | AICROS |
| 9 | CAP PR | 07 de mayo 2026 | JUEVES | 09:00 - 10:00 H | E. PROY |
| 10 | CAP AR | 07 de mayo 2026 | JUEVES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 11 | OSDE GEPP AR | 07 de mayo 2026 | JUEVES | 13:30 - 14:00 H | AICROS |
| 12 | CAP LH | 07 de mayo 2026 | JUEVES | 14:00 - 16:00 H | AICROS |
| 13 | CAP MY | 08 de mayo 2026 | VIERNES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 14 | OSDE GEPP MY | 08 de mayo 2026 | VIERNES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 15 | CAP VC | 08 de mayo 2026 | VIERNES | 14:00 - 15:00 H | E. PROY |
| 16 | CAP MT | 08 de mayo 2026 | VIERNES | 15:00 - 16:00 H | E. PROY |
| 17 | CAM IJ | 11 de mayo 2026 | LUNES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 18 | CAP CF | 11 de mayo 2026 | LUNES | 10:00 - 11:00 H | E. PROY |
| 19 | CAP SS | 11 de mayo 2026 | LUNES | 13:00 - 14:00 H | E. PROY |
| 20 | CAP CA | 11 de mayo 2026 | LUNES | 14:00 - 15:00 H | E. PROY |
| 21 | CAP CM | 11 de mayo 2026 | LUNES | 15:00 - 16:00 H | E. PROY |
| 22 | CAP LT | 12 de mayo 2026 | MARTES | 09:00 - 10:00 H | E. PROY |
| 23 | CAP HG | 12 de mayo 2026 | MARTES | 10:00 - 11:00 H | E. PROY |
| 24 | CAP GR | 12 de mayo 2026 | MARTES | 13:00 - 14:00 H | E. PROY |
| 25 | CAP SC | 12 de mayo 2026 | MARTES | 14:00 - 15:00 H | E. PROY |
| 26 | CAP GT | 12 de mayo 2026 | MARTES | 15:00 - 16:00 H | E. PROY |
| 27 | MINFAR | 13 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 28 | GE GEOCUBA | 13 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 29 | UAM | 13 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 30 | UCM | 13 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 31 | UIM | 13 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 32 | EJT | 13 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 16:00 - 16:30 H | AICROS |
| 33 | UPZDM | 13 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 16:30 - 15:00 H | AICROS |

| NRO | OACE U OLPP | FECHA | DÍA / SEMANA | HORA | LUGAR |
|------------|-----------------------|-----------------|---------------------|-----------------|--------------|
| 34 | GAESA | 14 de mayo 2026 | JUEVES | 09:00 - 11:00 H | AICROS |
| 35 | INRE | 14 de mayo 2026 | JUEVES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 36 | MININT | 14 de mayo 2026 | JUEVES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 37 | MININT/SE | 14 de mayo 2026 | JUEVES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 38 | MINEN | 15 de mayo 2026 | VIERNES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 39 | UNE | 15 de mayo 2026 | VIERNES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 40 | CUPET | 15 de mayo 2026 | VIERNES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 41 | CUBANIQUEL | 15 de mayo 2026 | VIERNES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 42 | GEOMINSAL | 15 de mayo 2026 | VIERNES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 43 | MITRANS | 18 de mayo 2026 | LUNES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 44 | CACSA | 18 de mayo 2026 | LUNES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 45 | GEA | 18 de mayo 2026 | LUNES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 46 | GEMAR | 18 de mayo 2026 | LUNES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 47 | UFC | 18 de mayo 2026 | LUNES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 48 | MINDUS | 19 de mayo 2026 | MARTES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 49 | GESIME | 19 de mayo 2026 | MARTES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 50 | GE ACINOX | 19 de mayo 2026 | MARTES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 51 | GER | 19 de mayo 2026 | MARTES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 52 | GEMPIL | 19 de mayo 2026 | MARTES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 53 | GELECT | 19 de mayo 2026 | MARTES | 16:00 - 17:00 H | AICROS |
| 54 | GEIQ | 20 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 55 | CITMA | 20 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 10:00 - 10:30 H | AICROS |
| 56 | GECITMA | 20 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 10:30 - 11:00 H | AICROS |
| 57 | BIOCUBAFARMA | 20 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 58 | MINCOM | 20 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 59 | GECC | 20 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 60 | GEIC | 21 de mayo 2026 | JUEVES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 61 | ETECSA | 21 de mayo 2026 | JUEVES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 62 | MINAG | 21 de mayo 2026 | JUEVES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 63 | GAFAR | 21 de mayo 2026 | JUEVES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 64 | GAFMY | 21 de mayo 2026 | JUEVES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 65 | GAF | 22 de mayo 2026 | VIERNES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 66 | GAG | 22 de mayo 2026 | VIERNES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 67 | GELMA | 22 de mayo 2026 | VIERNES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 68 | GEG | 22 de mayo 2026 | VIERNES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 69 | GE PROD AVICOLA | 22 de mayo 2026 | VIERNES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 70 | GE PROD PORCINA | 25 de mayo 2026 | LUNES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 71 | GE ACOPIO | 25 de mayo 2026 | LUNES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 72 | GEFF | 25 de mayo 2026 | LUNES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 73 | LABIOFAM | 25 de mayo 2026 | LUNES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 74 | TABACUBA | 25 de mayo 2026 | LUNES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 75 | MINAL | 26 de mayo 2026 | MARTES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 76 | GEIA | 26 de mayo 2026 | MARTES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 77 | GE INDUSTRIA PESQUERA | 26 de mayo 2026 | MARTES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 78 | GE AGROALIMENTARIO | 26 de mayo 2026 | MARTES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 79 | AZCUBA | 26 de mayo 2026 | MARTES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 80 | OFIC HIST LH | 27 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 81 | GE CENTRO HISTORICO | 27 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 82 | MINCIN | 27 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 83 | GEMPA | 27 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 84 | GECPIS | 27 de mayo 2026 | MIÉRCOLES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |

| NRO | OACE U OLPP | FECHA | DÍA / SEMANA | HORA | LUGAR |
|-----|--------------------------|------------------|--------------|-----------------|--------|
| 85 | MINCEXIE | 28 de mayo 2026 | JUEVES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 86 | GECOMEX | 28 de mayo 2026 | JUEVES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 87 | CAM COM | 28 de mayo 2026 | JUEVES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 88 | MINTUR | 28 de mayo 2026 | JUEVES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 89 | CUBANACAN | 28 de mayo 2026 | JUEVES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 90 | GRAN CARIBE | 29 de mayo 2026 | VIERNES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 91 | ISLAZUL | 29 de mayo 2026 | VIERNES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 92 | AGENCIA DE VIAJES CUBA | 29 de mayo 2026 | VIERNES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 93 | SERVITUR | 29 de mayo 2026 | VIERNES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 94 | CUBASOL | 29 de mayo 2026 | VIERNES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 95 | CAMPISMO | 29 de mayo 2026 | VIERNES | 16:00 - 17:00 H | AICROS |
| 96 | MINED | 01 de junio 2026 | LUNES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 97 | GEMINED | 01 de junio 2026 | LUNES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 98 | MES | 01 de junio 2026 | LUNES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 99 | GEMES | 01 de junio 2026 | LUNES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 100 | MINCULT | 01 de junio 2026 | LUNES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 101 | UNEAC | 02 de junio 2026 | MARTES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 102 | ASOCIACION HERMANOS SAIZ | 02 de junio 2026 | MARTES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 103 | INST. INF. Y COMUC. SOC. | 02 de junio 2026 | MARTES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 104 | ACC | 02 de junio 2026 | MARTES | 14:00 - 14:30 H | AICROS |
| 105 | MINSAP | 02 de junio 2026 | MARTES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 106 | INDER | 02 de junio 2026 | MARTES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 107 | AGR | 03 de junio 2026 | MIÉRCOLES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 108 | MEP | 03 de junio 2026 | MIÉRCOLES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 109 | ANEC | 03 de junio 2026 | MIÉRCOLES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 110 | MINJUST | 03 de junio 2026 | MIÉRCOLES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 111 | ONBC | 03 de junio 2026 | MIÉRCOLES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 112 | UNJC | 04 de junio 2026 | JUEVES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 113 | MINREX | 04 de junio 2026 | JUEVES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 114 | TSP | 04 de junio 2026 | JUEVES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 115 | CGR | 04 de junio 2026 | JUEVES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 116 | MTSS | 04 de junio 2026 | JUEVES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 117 | ANCI | 05 de junio 2026 | VIERNES | 09:00 - 09:30 H | AICROS |
| 118 | ACLIFIM | 05 de junio 2026 | VIERNES | 09:30 - 10:00 H | AICROS |
| 119 | ANSOC | 05 de junio 2026 | VIERNES | 10:00 - 10:30 H | AICROS |
| 120 | ACPDJ | 05 de junio 2026 | VIERNES | 10:30 - 11:00 H | AICROS |
| 121 | MFP | 05 de junio 2026 | VIERNES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 122 | GECAUDAL | 05 de junio 2026 | VIERNES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 123 | ONAT | 05 de junio 2026 | VIERNES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 124 | FGR | 08 de junio 2026 | LUNES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 125 | BCC | 08 de junio 2026 | LUNES | 10:00 - 10:30 H | AICROS |
| 126 | BANDEC | 08 de junio 2026 | LUNES | 10:30 - 11:00 H | AICROS |
| 127 | BANMET | 08 de junio 2026 | LUNES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 128 | BPA | 08 de junio 2026 | LUNES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 129 | CADECA S.A | 08 de junio 2026 | LUNES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 130 | CNE | 09 de junio 2026 | MARTES | 09:00 - 09:30 H | AICROS |
| 131 | ANPP | 09 de junio 2026 | MARTES | 09:30 - 10:00 H | AICROS |
| 132 | UPSI PR | 09 de junio 2026 | MARTES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 133 | SCM IPF (INOTU) | 09 de junio 2026 | MARTES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |

| NRO | OACE U OLPP | FECHA | DÍA / SEMANA | HORA | LUGAR |
|-----|-----------------------------|------------------|--------------|-----------------|--------|
| 134 | GEPALCO | 09 de junio 2026 | MARTES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 135 | PCC | 09 de junio 2026 | MARTES | 15:00 - 15:30 H | AICROS |
| 136 | OSDE DE LA ORGANIZACIÓN PCC | 09 de junio 2026 | MARTES | 15:30 - 16:00 H | AICROS |
| 137 | UJC | 10 de junio 2026 | MIÉRCOLES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 138 | UPEC | 10 de junio 2026 | MIÉRCOLES | 10:00 - 11:00 H | AICROS |
| 139 | FMC | 10 de junio 2026 | MIÉRCOLES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 140 | CDR | 10 de junio 2026 | MIÉRCOLES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 141 | ANAP | 10 de junio 2026 | MIÉRCOLES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |
| 142 | CTC | 11 de junio 2026 | JUEVES | 09:00 - 10:00 H | AICROS |
| 143 | ICAP | 11 de junio 2026 | JUEVES | 10:00 - 10:30 H | AICROS |
| 144 | INAENE | 11 de junio 2026 | JUEVES | 10:30 - 11:00 H | AICROS |
| 145 | CIPB | 11 de junio 2026 | JUEVES | 13:00 - 14:00 H | AICROS |
| 146 | A.P. LATINA | 11 de junio 2026 | JUEVES | 14:00 - 15:00 H | AICROS |
| 147 | MOV. PAZ. | 11 de junio 2026 | JUEVES | 15:00 - 16:00 H | AICROS |

DOCUMENTOS A REVISAR ABRIENDO EL PROGRAMA aiBalan DURANTE EL DESPAHO

| NRO | DOCUMENTOS | RESPONSABLE |
|------|--|----------------|
| 1.0 | CÁLCULO DE LAS CAPACIDADES CONSTRUCTIVAS DEL AÑO 2027. | CONSTRUCTORES |
| 1.1 | INVENTARIO ACTUALIZADO DE EQUIPOS DE CONSTRUCCIÓN PARA EL 2027. | CONSTRUCTORES |
| 1.2 | BALANCE DE EQUIPOS DE CONSTRUCCIÓN DEL AÑO 2027. | CONSTRUCTORES |
| 1.3 | DEMANDA DE INVERSIONES EN EQUIPOS DE CONSTRUCCIÓN PARA EL 2027. | CONSTRUCTORES |
| 1.4 | CÁLCULO DE LAS CAPACIDADES CONSTRUCTIVAS DEL CONTRATISTA DEL AÑO 2027. | CONTRATISTAS |
| 2.0 | LISTAS DE CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE PARA INVERSIONES Y REPARACIONES CAPITALES Y DEMANDA DE MATERIALES. | INVERSIONISTAS |
| 2.1 | ACTAS DE CONCILIACION CON LOS SUMINISTRADORES Y CONSTRUCTORES. | INVERSIONISTAS |
| 3.0 | LISTAS DE CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE PARA MANTENIMIENTOS CONSTRUCTIVOS Y DEMANDA DE MATERIALES. | EXPLOTADORES |
| 3.1 | ACTAS DE CONCILIACION CON LOS SUMINISTRADORES Y CONSTRUCTORES. | EXPLOTADORES |
| 4.0 | CÁLCULO DE LAS CAPACIDADES INDUSTRIALES DE MATERIALES DE CONSTRUCCION. | PRODUCTORES |
| 5.0 | LISTAS DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN Y DEMANDA DE MATERIAS PRIMAS. | PRODUCTORES |
| 5.1 | ACTAS DE CONCILIACION CON LOS CONSUMIDORES DE LAS PRODUCCIONES INDUSTRIALES. | PRODUCTORES |
| 5.2 | ACTAS DE CONCILIACION CON LOS SUMINISTRADORES DE MATERIAS PRIMAS. | PRODUCTORES |
| 6.0 | TABLA RESUMEN DEL ORGANISMO CONTENIENDO LAS CONCILIACIONES DE TRANSPORTACION DE CARGAS REALIZADAS CON ENTIDADES TRANSPORTISTAS Y EL MITRANS CON DESTINO A LAS CONSTRUCCIONES | TODOS |
| 7.0 | TABLA RESUMEN DEL ORGANISMO CONTENIENDO LAS CONCILIACIONES DE ASFALTO REALIZADAS EN LAS DIRECCIONES PROVINCIALES DE VIALIDAD Y EL MITRANS CON DESTINO A LAS CONSTRUCCIONES. | TODOS |
| 8.0 | TABLA RESUMEN DEL ORGANISMO CONTENIENDO LAS CONCILIACIONES DE AGUA REALIZADAS CON EMPRESAS DEL INRH CON DESTINO A LAS CONSTRUCCIONES. | TODOS |
| 9.0 | TABLA RESUMEN DEL ORGANISMO CONTENIENDO LAS CONCILIACIONES DE ENERGIA CON EL MEP CON DESTINO A LAS CONSTRUCCIONES. | TODOS |
| 10.0 | PLAN DE ACCIONES DEL ORGANISMO PARA DEFINIR USO Y TERMINACIÓN DE LAS OBRAS PARALIZADAS DURANTE VARIOS AÑOS. | TODOS |

MEP- MICONs
DIRECCIÓN DE INVERSIONES
DIRECCIÓN DE BALANCE CONSTRUCTIVO

CRONOGRAMA DE ELABORACIÓN DEL BALANCE ANUAL DE
LOS RECURSOS CONSTRUCTIVOS DEL PAÍS DEL AÑO 2027

Cronograma de Elaboración del Balance Anual de los Recursos Constructivos del País del Año 2027

| NRO | ACTIVIDADES | RESPONSABLES | FECHA |
|-----|--|------------------------|--------------------|
| 1.0 | Elaboración, aprobación y presentación de la propuesta de Cronograma para elaborar el BARCP 2027 al MEP. | MICONS | OCT/2025 |
| 2.0 | Análisis intercambio de criterios entre el MICONS Y MEP y aprobación del Cronograma. | MICONS | NOV/2025 |
| 3.0 | Indicaciones por escrito del Ministro de la Construcción a los organismos, organizaciones y entidades del país, dando a conocer el Cronograma de trabajo para elaborar el BARCP 2027, orientando el nombramiento de los representantes y citando a la Reunión de Orientaciones Generales y los Cursos de Capacitación. | MICONS | NOV/2025 |
| 4.0 | Entrega de Planillas de nombramiento de los representantes de los organismos para elaborar el BARCP 2027 en el MICONS | ORGANISMOS | 5 ENE/ 2026 |
| 5.0 | Reunión de Orientaciones Generales del MICONS a los OACE, OSDE, ON, CNA, CAP y CAM IJ para la elaboración del Balance Anual de los Recursos Constructivos del País del año 2027. | MICONS | 8 ENE/ 2026 |
| 6.0 | Matricula de los representantes en el Curso Online TEFORMA de AICROS para la Elaboración del Balance de los Recursos Constructivos del País del año 2027. | ORGANISMOS - AICROS | 12-16 ENE/ 2026 |
| 7.0 | Inicio de las ventas de licencias nuevas o de continuidad de los módulos del Programa Informático aiBalan para realizar el Balance Constructivo 2027. | MICONS-AICROS | 19 ENE/ 2025 |
| 8.0 | Apertura de la Web de aiBalan, para que se pueda comenzar la introducción de la información del BARCP 2027. | AICROS | 19 ENE/ 2025 |
| 9.0 | Preparación y Emisión de la Directivas Generales e Indicaciones (Modelo Global), para la elaboración del Plan de la Economía 2027. | MEP | ENE/ 2026 |

| NRO | ACTIVIDADES | RESPONSABLES | FECHA |
|------|--|--------------------------------|--------------------------|
| 10.0 | Curso de Certificación de los Representantes del Balance Constructivo nombrados por los OACE, OSDE, ON, CNA, CAP y CAM IJ para coordinar la Elaboración del Balance de los Recursos Constructivos del País del año 2027. | MICONS | 19-23 ENE, |
| 11.0 | Capacitación en cada territorio de los Trabajadores por Cuenta Propia (TCP) para que puedan contratar las licencias con AICROS y trabajar el Cálculo de las Capacidades de Construcción y Montaje por aiBalan. | AICROS | 20 ENE al 28 FEB 2026 |
| 12.0 | Reunión con los Directores de empresas de los CAP y CAM IJ, para evaluar los resultados del Balance Constructivo 2025 y orientar las tareas del BARCP 2027. | MICONS-SNTC | 26 ENE/ 2026 |
| 13.0 | Reunión Nacional de la Dirección de Producciones Locales de Materiales de Construcción con los Vicepresidentes de Construcciones e Inversiones de los CAP y CAM IJ. | MICONS, CAP, CAMIJ | 26 ENE al 2 FEB 2026 |
| 14.0 | Impartición por los Representantes del Balance Constructivo del Curso del Balance Constructivo 2027 a los Consejos de Dirección y Direcciones Nacionales de sus respectivos organismos y organizaciones. | Representantes | 26-31 ENE 2026 |
| 15.0 | Impartición por los Representantes del Balance Constructivo del Curso del Balance Constructivo 2027 a las Direcciones Territoriales y de Base de sus respectivos organismos y organizaciones. | Representantes | 2-6 FEB/2026 |
| 16.0 | Concluir entre enero y febrero el Cálculo de las Capacidades de Construcción y Montaje y de Producción Industrial del año 2027, por todas las organizaciones Constructoras y Productoras de Materiales de Construcción que tengan previsto operar en el país en el año 2027. | Constructores y Productores | 28 FEB/2026 |

| NRO | ACTIVIDADES | RESPONSABLES | FECHA |
|------------|--|---|-----------------------------|
| 17.0 | Concluir Adquisición y Calculo de las Capacidades de Construcción y Montajes por los Contratistas de Construcción y Montaje. | Contratistas | 3 MAR/ 26 |
| 18.0 | Seminario del MEP con los OACE, OSDE para orientar la elaboración del Plan de la Economía 2027. | MEP | 11 MAR/ 26 |
| 19.0 | Seminario sobre categorías del Plan 2027 y sistemas de procesamientos. | MEP | 11 MAR/ 26 |
| 20.0 | Concluir las Preparaciones Técnicas de las Inversiones, de los Mantenimientos Constructivos y de las Producciones Industriales a ejecutar en el año 2027, teniendo en cuenta las gestiones de financiamiento con los bancos y todas las tramitaciones necesarias que le permitan a los Explotadores, Inversionistas y Productores preparar las solicitudes de ofertas y negociar con efectividad las ofertas de los proveedores y constructores. | OACE, OSDE, ON, CNA, TCP, MYPIMES CAP Y CAM IJ | MAR/2026 |
| 21.0 | Feria de Comercialización de Productos Nacionales en EXPOCUBA. | MEP | 3-15 MAR/2026 |
| 22.0 | Conclusión de las Conciliaciones horizontales entre Entidades Económicas para asegurar los recursos y suministros de las Inversiones, Mantenimientos Constructivos y Producciones Industriales de Materiales de Construcción del Año 2027. | OACE, OSDE, ON, CNA, CAP Y CAM IJ, Explotadores, Productores, Comercializadores, Suministrados e Importados | 3-14 MAR/2026 |
| 23.0 | Conclusión de las Conciliaciones horizontales entre Entidades Económicas para Asegurar los Servicios de Construcción y Montaje de las Inversiones, y Mantenimientos Constructivos y las Producciones Industriales de Materiales de Construcción del año 2027. | OACE, OSDE, ON, CNA, TCP, MYPIMES CAP Y CAM IJ | HASTA el 31 de MAR/ 2026 |

| NRO | ACTIVIDADES | RESPONSABLES | FECHA |
|------|--|---|----------------------------|
| 24.0 | Revisión del cumplimiento del cronograma de trabajo en conjunto MICONS - MEP y del curso de Balance de los Recursos Constructivos del País del Año 2027 con las direcciones territoriales y de base de todos los organismos. | OACE, OSDE, ON, CNA, TCP, MYPIMES, CAP Y CAM IJ | 24-31 MAR/2026 |
| 25.0 | Entrega de los Inventarios actualizados y certificados, de Medios Básicos de la Construcción, y Maquinaria Básica, Balance de Equipos, demanda de Equipos para 2027 a la Dirección de Equipos del MICONS. | OACE, OSDE, ON, CNA, CAP Y CAM IJ | MAR/2026 |
| 26.0 | Despacho y entrega del Cálculo de las Capacidades de Producción Industrial y de las propuestas de Planes de Producciones locales de materiales de construcción del año 2027 a la Dirección de Producciones Locales del MICONS. | OACE, OSDE, ON, CNA, CAP Y CAM IJ | 1-11 ABR/ 2026 |
| 27.0 | Presentación y entrega de las propuestas de Planes de Inversiones y Mantenimientos Constructivos de la Vivienda del año 2027 a la Dirección General de la Vivienda del MICONS. | OACE, OSDE, ON, CNA, CAP Y CAM IJ | HASTA el 25 de ABR/ 2026 |
| 28.0 | Despacho de OACE, OSDE, ON, CNA, CAP, CAM IJ, ante el papel, para la entrega al MICONS y MEP de Listas de Inversiones y de Mantenimiento Constructivo, otros cálculos solicitados y primeras versiones de los balances internos para la realización de los Balances de Capacidades Constructivas, Producción Industrial y Materiales del Plan de Construcción del País del año 2027. | MICONS | 5 de MAY al 13 de JUN/2026 |
| 29.0 | Cierre de la Web de aiBalan para que se pueda comenzar la elaboración por el MICONS de la Primera Versión del BARCP 2027. | MICONS | 20 de JUN/2026 |
| 30.0 | Consolidación de la información de los despachos y elaboración por el MICONS de las Versiones Preliminares de los Balances (con diferencias) de Capacidades Constructivas, Producción Industrial y Materiales de Construcción del Año 2027. | MICONS | 20 de JUN al 11 JUL/ 2026 |

| NRO | ACTIVIDADES | RESPONSABLES | FECHA |
|------|--|--|---------------------------|
| 31.0 | Entrega por el MICONS al MEP de las Propuestas de Balances (con diferencias) de Capacidades Constructivas, Producción Industrial y Materiales de Construcción del Año 2027. | MICONS | 14 JUL/ 2026 |
| 32.0 | Consolidación y Conclusión por los OACE, OSDE, ON, CNA, CAP y CAM IJ de sus propuestas de Planes Económicos del Año 2027. | OACE, OSDE, ON, CAP y CAM IJ Inversionistas, Dueños de Instalaciones y Productores | 20 de JUN al 31 JUL/ 2026 |
| 33.0 | Presentación y entrega al MEP, por cada OACE, OSDE, ON, CAP y CAM IJ de las propuestas de sus Planes Económicos del año 2027. | OACE, OSDE, ON, CAP y CAM IJ Inversionistas, Dueños de Instalaciones y Productores | 4 AGO / 2026 |
| 34.0 | Verificación de la coincidencia de las inversiones propuestas por los organismos en el Plan de la Economía al MEP, con las Inversiones incluidas en el Balance Constructivo 2027 realizado por el MICONS y ejecución de los ajustes necesarios, hasta hacerlas coincidir con el balance (aiBalan). | MEP | 4-8 AGO/ 2026 |
| 35.0 | Emisión de las asignaciones de materiales de Balance Central por el MEP a los organismos | MEP | 11 AGO/ 2026 |
| 36.0 | Entrega por el MEP al MICONS de la Primera Versión de la Lista de Inversiones del País del Año 2027. | MEP | 11 AGO/ 2026 |
| 37.0 | Apertura de la Web de aiBalan para que se puedan realizar por los organismos los ajustes de la información del BARCP 2027, según lo acordado con el MEP. | MICONS | 11 AGO/ 2026 |

| NRO | ACTIVIDADES | RESPONSABLES | FECHA |
|------------|--|---|-----------------------|
| 38.0 | Inspección Estatal del MICONs para verificar el cumplimiento del Decreto Ley 327/2017 en las inversiones, a los Mantenimientos Constructivos, y a al Cálculo de las Capacidades Constructivas propuestas en el Plan de la Economía del Año 2027. | MICONs | 1-30 SEP/ 2026 |
| 39.0 | Cierre de la Web de aiBalan para que se puedan concluir por el MICONs la Segunda y Tercera Versión (definitiva) del BARCP 2027. | MICONs | 5 SEP/ 2026 |
| 40.0 | Entrega por el MICONs al MEP de las Segundas Versiones de los Balances (con diferencias) de Capacidades Constructivas, de Materiales de Construcción del Año 2027. | MICONs | 12 SEP/ 2026 |
| 41.0 | Conclusión de la elaboración de las Preparaciones Técnicas por los Constructores de las Inversiones y Mantenimientos Constructivos del Plan 2027. | OACE, OSDE, ON, CNA, TCP, MYPIMES CAP y CAM IJ, Constructores | 30 SEP/ 2026 |
| 42.0 | Trabajo conjunto MEP-MICONs para eliminar las diferencias y concluir los Balances de Capacidades de Construcción y Montaje, Producción Industrial y Materiales de Construcción. | MEP - MICONs | 12-30 al SEP/ 2026 |
| 43.0 | Entrega por el MICONs al MEP de la Tercera Versión y definitiva del Balance Constructivo 2027. | MICONs | 30 SEP/2026 |
| 44.0 | Elaboración del informe final del Balance Constructivo 2027, lo que Incluye la firma del documento por el MEP y el MICONs | MEP - MICONs | Hasta 31 OCT / 2026 |
| 45.0 | Presentación del Plan de la Economía del Año 2027 y aprobación por la Asamblea Nacional. | MEP | NOV / 2026 |
| 46.0 | Emisión del Plan de la Economía a cada OACE, ON, CAP y CAM IJ para el año 2027. | MEP | Hasta el 5 NOV/ 2026 |
| 47.0 | Emisión de las asignaciones de materiales de Balance Central por el MEP que respaldan el Plan de la Economía del Año 2027, formando parte del Plan de la Economía del País a cada OACE, OSDE, ON, CAP y CAM IJ. | MEP | Hasta el 27 NOV/ 2026 |

